

Jaarstukken 2023

Inhoudsopgave

Balans op 31 december	blz. 2
Staat van baten en lasten	blz. 3
Toelichting algemeen	blz. 4
Toelichting jaarrekening	blz. 7

BALANS PER 31-12-23 NA RESULTAATBESTEMMING

ACTIVA

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
	€		€
Vlottende activa (1)			
Te vorderen/vooruitbetaalde kosten	7.964		4.443
Liquide middelen	615.472		561.997
Rekening-courant PvdA	-		-
		623.436	566.440
Totaal activa		<u>623.436</u>	<u>566.440</u>

PASSIVA

Eigen vermogen (2)

Continuïteitsreserve	430.510		426.012
Bestemmingsreserve website	32.789		46.760
Bestemmingsreserve projecten	106.730		51.730
		570.029	524.502
Vlottende passiva (3)			
Partij van de Arbeid, rekening-courant	29.299		15.492
Nog te betalen kosten	24.108		26.446
		53.407	41.938
Totaal passiva		<u>623.436</u>	<u>566.440</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

BATEN

	Begroting 2023	Uitkomst 2023	Uitkomst 2022
	€	€	€
Contributies (4)	Jaarstukken 2	394.891	353.378
Bijdragen scholing (4)	-	107.468	96.349
Totaal	-	502.359	449.727

LASTEN

	Begroting 2023	Uitkomst 2023	Uitkomst 2022
	€	€	€
Organisatie			
Salarissen en sociale lasten (5)	340.000	318.184	301.783
Reis- en verblijfkosten medewerkers	8.000	2.711	1.767
Huisvesting	15.000	15.000	15.000
Bureaunkosten (6)	5.000	8.979	8.695
Overige personeelskosten (7)	8.000	14.890	8.631
Totaal organisatie	376.000	359.764	335.876

Activiteiten

Vergaderkosten bestuur	1.000	438	103
CLB -festival	18.000	11.544	-
Scholing (8)	20.000	8.584	12.445
Onderzoek/projecten (9)	18.000	4.727	4.178
Website (10)	15.000	26.882	14.423
Netwerkbijeenkomsten (11)	10.000	6.997	7.897
Lokaal Bestuur, incl nieuwsbrief (12)	43.000	37.896	39.375
Totaal activiteiten	125.000	97.068	78.421

Totale lasten

501.000	456.832	414.297
----------------	----------------	----------------

Resultaat vóór bestemming

-501.000	45.527	35.430
-----------------	---------------	---------------

Bestemmingen:

Toevoeging bestemmingsreserve website	-	25.000
Onttrekking bestemmingsreserve website	-13.971	-
Toevoeging bestemmingsreserve projecten	55.000	75.000
Onttrekking bestemmingsreserve projecten	-	-43.655
Toevoeging continuïteitsreserve	4.498	-
Onttrekking continuïteitsreserve	-	-20.915
	-	-
Totaal bestemd	-	45.527
		35.430

TOELICHTING ALGEMEEN

Het inhoudelijk jaarverslag over 2023 hangt samen met het financiële jaarverslag en is te vinden op <https://www.lokaalbestuur.nl/node/40>

Toelichting behorende bij de jaarrekening.

Het Centrum voor Lokaal Bestuur van de Partij van de Arbeid te Amsterdam (hierna: CLB) is een vereniging en de bestuurdersvereniging van de PvdA. Alle Pvc Jaarstukken 2023 en-bestuurders van gemeenten, provincies en waterschappen zijn lid van het CLB. Aspirant volksvertegenwoordigers en –bestuurders en pvdA-leden die dit geweest zijn, kunnen buitengewoon lid worden. De leden vertegenwoordigen de PvdA of samenwerkingsverbanden waaraan de PvdA deelneemt. Als netwerkorganisatie worden de leden in contact gebracht met elkaar, en met politici in de andere bestuurslagen en de Eerste en Tweede Kamer. Het CLB is een platform voor discussie en meningsvorming. De statutaire doelstelling is het binden en verbinden van mensen en hun kennis en ervaring.

Verslagleggingsperiode

De verslagleggingsperiode is gelijk aan het kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens RJK C1 Organisaties zonder winststreven. Het CLB geldt als een kleine rechtspersoon. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwijking daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de Staat van Baten en Lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

CLB is niet belastingplichtig voor vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

TOELICHTING ALGEMEEN (vervolg)

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen uit hoofde van subsidies- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstreckte leningen, vorderingen uit hoofde van subsidies en overige vorderingen

Verstreckte leningen, vorderingen uit hoofde van subsidies en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de Staat van Baten en Lasten verantwoord. Het eigen vermogen is bedoeld als een buffer bij tegenvallende baten of lasten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijf kans en leeftijd.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

TOELICHTING ALGEMEEN (vervolg)

Personeelsbeloningen/pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Het CLB maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de vereniging blootstelt aan marktrisico (inclusief reële waarde- en renterisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft het CLB een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van CLB te beperken. CLB zet geen afgeleide financiële instrumenten in.

Kredietrisico

Het CLB loopt kredietrisico over leningen opgenomen onder financiële vaste activa, subsidie- en overige vorderingen en liquide middelen. Met de tegenpartijen van CLB bestaat een lange relatie; zij hebben altijd aan hun betalingverplichtingen voldaan.

Renterisico

CLB loopt renterisico over de liquide middelen en rentedragende vorderingen en schulden.

Liquiditeitsrisico

CLB bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het bestuur ziet erop toe dat CLB steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar heeft om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die deel uitmaken van de te vorderen subsidies, benadert de boekwaarde daarvan.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum dan wel van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

TOELICHTING JAARREKENING

BALANS

	<u>31-12-23</u>	<u>31-12-22</u>
	€	€
Vlottende activa (1)		
<i>Vooruitbetaalde kosten</i>		
Verzuimverzekering	4.214	4.443
Huur pand 1e kwartaal	<u>3.750</u>	<u>-</u>
	<u>7.964</u>	<u>4.443</u>
 <i>Liquide middelen</i>		
<u>Betaalrekening 337027269</u>		
Stand per 1-1	561.997	281.548
Bij	53.475	280.449
Af	-	-
Stand per 31-12	<u>615.472</u>	<u>561.997</u>
 <i>Rekening courant PvdA</i>		
Stand per 1-1	-	237.450
Bij	-	-
Af	-	-237.450
Stand per 31-12	<u>-</u>	<u>-</u>
 Totaal vlottende activa	 <u>623.436</u>	 <u>566.440</u>

TOELICHTING JAARREKENING

BALANS

	<u>31-12-23</u>	<u>31-12-22</u>
	€	€
Eigen vermogen (2)		
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand 1-1	426.012	446.927
Af: nadelig resultaat	-	-20.915
Bij: voordelig resultaat	4.498	-
Stand 31-12	<u>430.510</u>	<u>426.012</u>
<i>Bestemmingsreserve website</i>		
Stand 1-1	46.760	21.760
Onttrekking	-13.971	-
Toevoeging	-	25.000
Stand 31-12	<u>32.789</u>	<u>46.760</u>
<i>Bestemmingsreserve projecten</i>		
Stand 1-1	51.730	20.385
Onttrekking	-	-43.655
Toevoeging	55.000	75.000
Stand 31-12	<u>106.730</u>	<u>51.730</u>
Totaal eigen vermogen	<u>570.029</u>	<u>524.502</u>

De bestemmingsreserve website is bedoeld voor de ontwikkeling van een nieuwe website in 2023/24. De toevoeging aan de bestemmingsreserve projecten is voor de uitvoering van het project 'Afgehaakt Nederland', en 'Clb 125 jaar in 2026/27'. De continuïteitsreserve is bedoeld om slechte verkiezingsuitslagen (GR of PS/WS) op te kunnen vangen en de personele omvang op minimaal 3 fte te kunnen houden gedurende de 4 jaar die op een slechte uitslag volgen.

Vlottende passiva (3)

Nog te betalen kosten

Partij van de Arbeid, rekening-courant

Stand 1-1	15.492	-
Bij:	13.807	15.492
Af:		
Stand 31-12	<u>29.299</u>	<u>15.492</u>

Overige

Reservering vakantiegeld	9.689	11.183
Af te dragen loonheffingen	10.245	10.765
Af te dragen pensioenpremie aan ABP	4.174	4.493
Nacalculatie premie verzuimverzekering	-	-
Bankkosten en negatieve rente	-	5
	<u>24.108</u>	<u>26.446</u>

Totaal passiva

53.407 **41.938**

Schulden en vorderingen m.b.t de rekening-courant worden maandelijks vereffend.

De af te dragen loonheffingen en pensioenpremie ABP betreffen de maand december en zal in de daaropvolgende maand worden afgedragen. Het CLB neemt net als de PvdA vrijwillig deel aan het pensioenfonds van het ABP.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	Begroot	Uitkomst	Uitkomst
	2023	2023	2022
	€	€	€
Contributies (4)			
Contributie		394.891	353.378
Scholing		107.468	96.349
		<u>502.359</u>	<u>449.727</u>
		<u>Jaarstukken 2</u>	<u>449.727</u>

De inkomsten van het CLB zijn een deel (1,4 %) van de aanvullende contributies die de CLB leden moeten afdragen aan de PvdA. Deze 1,4% bestaat uit een algemeen deel van 1,1 en 0,3 onder de noemer scholing. Het totaal van deze 1,1 en 0,3 zijn de inkomsten van het CLB. De aanvullende contributie is 3% berekend over het bruto politieke inkomen exclusief vakantiegeld en andere emolumenten.

De stijging van de opbrengsten wordt verklaard door de indexatie van politieke inkomens.

LASTEN

Salarissen en sociale lasten (5)

Salarissen		227.777	215.758
Sociale lasten		37.072	32.637
Pensioenpremies		35.845	37.335
Cafetariaregeling		439	
Reservering vakantiegeld		17.051	16.053
		<u>340.000</u>	<u>301.783</u>
		<u>318.184</u>	<u>301.783</u>

Vanaf september bedrag de vaste personeelsbezetting 3,57 FTE

Bureaunkosten (6)

Bijdrage aan de PvdA		6.195	5.900
Juridisch advies		994	-
Abonn/giften/donaties/lidmaatschappen		920	818
Druk- en verzendkosten		433	1.156
Documentatie en vakliteratuur		82	80
Kantoorartikelen		251	318
Bankkosten		104	423
		<u>5.000</u>	<u>8.695</u>
		<u>8.979</u>	<u>8.695</u>

Juridisch advies betreft wijziging van de statuten.

TOELICHTING JAARREKENING (vervolg)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

LASTEN (vervolg)

	Begroot	Uitkomst	Uitkomst
	2023	2023	2022
	€	€	€
Overige personeelskosten (7)			
Vergaderkosten		492	-
Scholing en loopbaanbegeleiding		3.395	-
Verzuimverzekering		3.992	4.425
Consumpties en maaltijden		208	427
Representatie		103	68
Personeelsadvertenties		2.413	-
Thuiswerkvergoeding		1.595	1.446
Werkkostenregeling		2.418	2.240
Arbozaken		234	-
Overige		40	25
	<u>8.000</u>	<u>14.890</u>	<u>8.631</u>

De overschrijding wordt veroorzaakt door cursussen en doordat een personeelsadvertentie geplaatst moest worden wegens vertrek van de hoofdredacteur.

Vrije ruimte werkkostenregeling.

Afscheid collega	65	
Bijdrage telefoonkosten medewerkers	381	388
Telefoonvergoeding	720	720
Parkeren	-	33
Bovenwettelijke km-vergoeding	436	169
Personeelsuitje	87	175
Kerstlunch	159	257
Jubileum	360	248
Boekenbonnen	210	250
	<u>2.418</u>	<u>2.240</u>

Voor 2023 is de vrije ruimte voor de eerste schijf tijdelijk opgetrokken naar 3% over de eerste 400.000 van de fiscale loonsom. De maximale vrije ruimte voor het CLB bedroeg voor 2023 6.927.

Scholing (8)

Kosten locatie	5.621	4.736
Consumpties	57	-
Inhuur trainer	2.490	7.298
Reiskosten werk - werk	82	-
Overige kosten	334	411
	<u>20.000</u>	<u>12.445</u>

De achterblijvende uitgaven zijn nog steeds een gevolg van de coronamaatregelen. Er worden meer activiteiten digitaal aangeboden waardoor de kosten aanzienlijk minder zijn.

TOELICHTING JAARREKENING (vervolg)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

LASTEN (vervolg)

	Begroot	Uitkomst	Uitkomst
	2023	2023	2022
	€	€	€
Onderzoek/projecten (9)			
CLB Onderzoek		3.082	-
CLB Projecten		1.645	4.178
	<u>18.000</u>	<u>4.727</u>	<u>4.178</u>
In 2023 is gestart met het project 'afgehaakt Nederland'. De aanloopfase naar dit project heeft langer geduurd waardoor er minder uitvoeringskosten zijn gemaakt.			
Website (10)			
Website en licentie		26.882	14.424
	<u>15.000</u>	<u>26.882</u>	<u>14.424</u>
De lasten van de adviezen en vernieuwing van de website bedragen 13.971 en worden onttrokken aan de bestemmingsreserve website.			
Netwerkbijeenkomsten (11)			
Netwerken functioneel		6.447	7.897
Netwerken regionaal		550	-
Netwerken thematisch		-	-
	<u>10.000</u>	<u>6.997</u>	<u>7.897</u>
Lokaal Bestuur, incl nieuwsbrief (12)			
Auteurs-, foto- en tekenkosten en fotografie		37.896	39.375
	<u>43.000</u>	<u>37.896</u>	<u>39.375</u>

De frequentie van de nieuwsbrief is wekelijks. In 2023 is er een wisseling geweest van de hoofdredacteur.

Statutaire bepalingen omtrent resultaatbestemming

Overeenkomstig de statuten besluit het bestuur omtrent de bestemming van het resultaat. Dit in overeenstemming met de statutaire doelstellingen van de vereniging.

Voorstel bestemmingen

Het bestuur stelt voor het positieve resultaat als volgt te bestemmen:
 Een bedrag van € 4.498 toe te voegen aan de continuïteitsreserve.
 Een bedrag van € 13.971 te onttrekken aan de bestemmingsreserve *website*
 Een bedrag van € 55.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve *projecten*
 Het voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Het bestuur:

Paul Depla, voorzitter
 Joyce Langenacker
 Yusuf Çelik, penningmeester
 Jacqueline Kalk
 Constantijn Janssen op de Haar
 Ralph van Hertum
 Wanda Ottens
 Wilma de Boer-Leijmsma

Voorzitter
 Vice-voorzitter
 Penningmeester
 Secretaris

Brugstaat

Rekening

		Datum	
		van	tot
		01-01-23	31-12-23
kaart	erwerkt/verwerkt	1	
Exact	de(deb,Cred,saldo)	3	
	Taject (datum,rappdatum)	1	

Uitgaven		KOSTENPLAATS												TOTAAL
CLB	VERLIES EN WINST 2015	C ALG	C BEST	C FESTIV	C LOK BE	C NET FU	C NET RE	C NET TH	C ONDERZ	C PROJEC	C SCHOL	C STAG	C WEB	
4000	Jaarstukken 2023	CLB	227.776,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	227.776,98
4001	Sociale lasten	CLB	37.072,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.072,31
4002	Pensioenpremies	CLB	35.845,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.845,39
4003	Overwerk	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4004	Overige verzekeringen	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4005	Cafetaria	CLB	438,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	438,48
4006	Uitkering ziekengeld	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4007	Reservering vakantiegeld/ve	CLB	17.051,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.051,02
4008	Reiskosten woon - werk	CLB	113,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,92
4009	Overige personeelskosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4035	Vaste vergoeding	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4036	Thuiswerkvergoeding	CLB	1.595,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.595,00
4050	Inhuur personeel	CLB	-	-	1.738,04	-	-	-	-	-	-	-	-	1.738,04
4051	Scholing	CLB	3.395,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.395,37
4052	Personeelsadvertenties	CLB	2.412,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.412,74
4053	Personeelsfestiviteiten	CLB	15,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,00
4054	Jubilea en afscheid personeel	CLB	25,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,00
4055	Arbozaken	CLB	233,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	233,54
4056	BHV Cursus	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4057	Salarisadministratie	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4058	Personeelsverzekeringen	CLB	3.992,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.992,47
4059	Werkkostenregeling vrije rui	CLB	2.418,24	-	-	-	145,08	-	-	54,71	-	-	-	2.618,03
4100	Huur	CLB	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.000,00
4101	Gas/Licht/Water	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4105	Beveiligingskosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4106	Schoonmaakkosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4107	Belastingen en heffingen	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4108	Servicekosten PvdA	CLB	6.195,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.195,00
4109	Overige huisvestingskosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4110	Afschrijvingskosten inventar	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4111	Afschrijvingskosten hardwar	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4112	Afschrijvingskosten software	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4200	Bestuurdersvergoeding	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4201	Accountantskosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4202	Verzekeringen organisatie	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4203	Ondernemingsraad	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4204	Extern Advies	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4205	Juridisch Advies	CLB	993,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.568,16	2.561,96
4300	Telefoonkosten mobiel	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4301	Abonn/giften/donaties/lidma	CLB	920,03	-	-	-	-	-	-	-	164,66	-	-	1.084,69
4302	Ontvangst buitenlandse vert	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4303	Verzekeringen variabel	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4304	Documentatie en vakliteratu	CLB	82,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,50
4305	Inningskosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4306	Betalingsversch/inkoopkortir	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4307	Telefoonkosten vast	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4500	Drukkosten	CLB	195,96	-	1.825,68	-	-	-	41,61	201,99	-	-	-	2.265,24
4501	Verzendkosten	CLB	236,95	-	-	-	202,00	-	-	-	-	-	-	438,95
4502	Zaalhuur- en techniek	CLB	-	-	2.389,68	-	-	-	-	-	1.693,40	-	-	4.083,08
4503	Aankleding	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4504	Stemsysteem	CLB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4505	Consumpties en Maaltijden	CLB	207,90	438,00	3.083,14	-	2.207,55	-	-	209,70	57,05	-	-	6.203,34
4506	Verblijfkosten	CLB	-	-	-	-	-	-	-	377,70	-	-	-	377,70
4507	Vergaderkosten	CLB	491,93	-	-	-	3.313,23	550,00	-	160,00	3.927,47	-	-	8.442,63
4508	Representatie	CLB	102,70	-	190,25	-	-	-	-	26,99	-	-	-	319,94
4509	Reiskosten werk - werk	CLB	2.596,58	-	-	-	410,41	-	-	614,14	81,68	-	-	3.702,81

